GRUPO BIMBO

Agricultura Regenerativa

Reporte de Progreso, Junio 2023

Agricultura Regenerativa

Por medio de este reporte buscamos comunicar a nuestras partes interesadas y al público en general sobre las principales acciones que desarrollamos durante la primera mitad del año para progresar en nuestro compromiso de que, en 2050, el 100% de nuestros ingredientes clave provengan de tierras cultivadas con prácticas de agricultura regenerativa.

Es importante mencionar que nuestros esfuerzos se enmarcan en los siguientes componentes:

1) **Fortalecimiento de nuestra estrategia:** Aquellos esfuerzos institucionales que nos permiten alinear nuestro marco de trabajo en agricultura regenerativa.
2) **Ampliación de nuestros esfuerzos en campo:** Nos concentramos en desarrollar pilotos e iniciativas en campo, en diferentes partes del mundo e ingredientes.
3) **Transparencia:** Comunicar nuestros esfuerzos, avances y aprendizajes sobre agricultura regenerativa de manera abierta.



Durante este semestre hemos concentrado nuestros esfuerzos en el trabajo desarrollado en campo. Por lo que el mayor detalle se encontrará en ese apartado.

1) Fortalecimiento de nuestra estrategia

Con el objetivo de preparar nuestros esfuerzos institucionales en junio, integrantes de diferentes departamentos participaron en nuestro primer taller interno. Este taller tuvo como objetivo hablar sobre criterios e indicadores de progreso en la agricultura regenerativa. Así como, fortalecer y desarrollar las capacidades internas respecto a agricultura regenerativa.

En la primera mitad del año, refinamos nuestro marco interno para la agricultura regenerativa, con la consulta de nuestros proveedores estratégicos y expertos agronómicos locales en los Estados Unidos y México. Este marco nos permitirá crear un vínculo común entre las diversas iniciativas de agricultura regenerativa, colocando nuestros pilares clave para **mejorar la salud del suelo**, **mejorar la biodiversidad y la salud del ecosistema**, y **mejorar las comunidades de productores** en el centro. Este marco es una combinación de un enfoque basado en la práctica y basado en los resultados, que permite a la comunidad de productores participar en cualquier etapa en la que se encuentren para proporcionar educación, asistencia técnica y apoyo financiero para la mejora continua. Nos reuniremos con nuestros proveedores clave en Norteamérica y Sudamérica en la segunda mitad del año para implementar este marco a medida que continuamos expandiendo nuestro programa a más países e ingredientes. Nuestro objetivo este año es inscribir 150,000 hectáreas en nuestro programa.

2) Ampliación de nuestros esfuerzos en campo

Desde Grupo Bimbo entendemos que impulsar la agricultura regenerativa depende de los las diferentes geografías e ingredientes con los que se trabaja. Para ello, decidimos impulsar una serie de pilotos en diferentes países y con diferentes ingredientes clave a fin ir generando conocimiento que nos permita escalarlo en un futuro. Nuestros principales avances este semestre son los siguientes.

Estados Unidos

En la primera mitad de este 2023 lanzamos nuestro piloto de trigo en Kansas, el cual está siendo desarrollado en asociación con productores, uno de nuestros proveedores estratégicos de harina y Earthworm Foundation (EF). En febrero nos reunimos en Kansas para dar el banderazo de inicio de actividades mediante un taller sobre Agricultura Regenerativa liderado por Understanding Ag, quien ayuda a los productores a mejorar sus suelos mediante prácticas de agricultura regenerativa. En este taller participaron representantes de Grupo Bimbo, Grain Craft, EF, productores y MKC Producers Ag (MKC).



En este piloto, MKC ayuda a generar un vínculo directo con los productores y a generar un modelo de "formación de capacitadores." La intención es que la participación de agrónomos, que son parte de MKC en las capacitaciones de agricultura regenerativa les permita ver el valor de estas prácticas y desarrollen conocimiento y habilidades que puedan compartir con productores que no participan en este momento en el piloto.

En abril, hicimos una visita de campo a cinco fincas piloto para aprender acerca de las prácticas de los productores y

compartir información sobre agricultura regenerativa. También, se hicieron pruebas de suelo en dos granjas para observar sus condiciones y platicar con los productores sobre los resultados. Asimismo, *Understanding Ag* a lo largo de este tiempo ha dado seguimiento y recomendaciones a los productores con miras de mejorar el suelo y establecer estrategias para la siguiente estación

En los siguientes meses, *Understanding Ag* continuará siendo un recurso de consulta para los productores participantes de este piloto. En otoño, finalizaremos, con apoyo de nuestros socios el levantamiento de información y EF hará el análisis de los aprendizajes de este piloto. El objetivo es que este piloto nos ayude a entender cómo apoyar a nuestros proveedores que no tienen un programa de agricultura regenerativa, lo cual ayudará a ir definiendo nuestras estrategias de escalamiento en campo.

México

En trigo regenerativo incrementamos las hectáreas sembradas y se cosechó un volumen de poco más de 44 mil TM en los estados de Guanajuato, Sinaloa y Sonora, con esto, logramos una reducción potencial de hasta 59% en las emisiones de CO2e/Ha y una reducción de 15% en consumo de agua.

En maíz regenerativo tuvimos un incremento en las hectáreas sembradas con una producción de poco más de 28 mil TM producidas en los estados de Sinaloa y Jalisco, logramos una reducción potencial de hasta 75% en las emisiones de CO2e/Ha y una reducción de 3% en el consumo de agua al comparar el último ciclo agrario contra la agricultura tradicional.

Con la participación de la organización Educampo hemos logrado identificar necesidades específicas de capacitación en temas como gobernanza organizacional, desarrollo humano y administración de recursos en los estados de Sinaloa, Sonora y Jalisco.

En tecnología agrícola se están realizando pruebas piloto en donde hemos tenido avances significativos en materia de KPI´s de Agricultura Regenerativa para incrementar eficiencia del agua, control biológico de plagas y gestión de datos.

Latinoamérica

Durante este semestre iniciamos el despliegue de actividades orientadas hacia la agricultura regenerativa en las regiones de Latinoamérica en donde Grupo Bimbo tiene presencia.

3) Trasparencia y comunicación

En el mes de diciembre reportaremos los avances alcanzados tanto en el fortalecimiento de nuestra estrategia de agricultura regenerativa, como en los esfuerzos que seguimos realizando en ampliar nuestras actividades en campo.